



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání



MAP III rozvoje vzdělávání v ORP Velké Meziříčí

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA MAP III

**Registrační číslo projektu:
CZ.02.3.68/0.0/0.0/20_082/0023044**

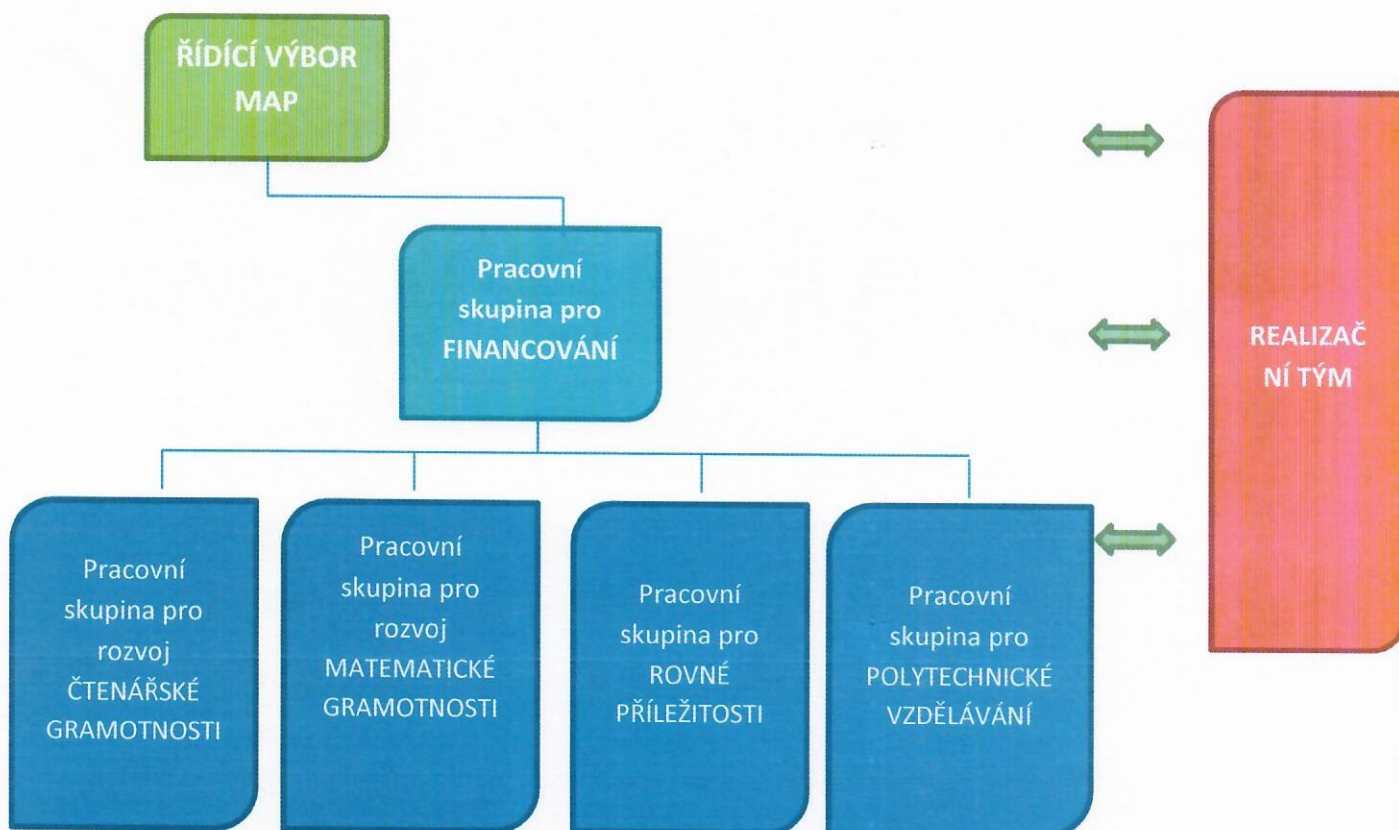


MOST Vysočiny, o.p.s., Náměstí 17, 594 01 Velké Meziříčí

1. Organizační struktura MAP II

Organizační struktura byla sestavena v souladu s Postupy MAP III, tj. Metodikou tvorby místních akčních plánů v oblasti vzdělávání a na základě zkušeností z projektu MAP I a MAP II.

V průběhu realizace projektu může docházet k dílčím aktualizacím organizační struktury, složení Řídícího výboru MAP (dále jen „ŘV MAP“), popř. jeho Statutu a Jednacího řádu nebo pracovních skupin (dále jen „PS MAP“) dle potřeb území, především na základě výsledků průběžných evaluací projektu MAP nebo monitoringu projektu.



Pro strategii komunikace byl Realizačním týmem (dále též „RT MAP“) zpracován Komunikační plán, který detailně stanovuje, které subjekty se účastní jednání a které jsou zapojeny formou informování, způsoby pravidelného informování, způsoby realizace konzultačního procesu – způsoby a termíny přijímání podnětů a připomínek, způsoby a termíny pro vypořádání připomínek, termíny pro poskytování zpětné vazby, techniky pro průběžné informování veřejnosti. Komunikační plán je samostatným dokumentem a její schválená verze bude k dispozici na webových stránkách projektu.

2. Realizační tým

Při sestavování realizačního týmu bylo cílem vytvořit tým, který s ohledem na specifika a velikost řešeného území zajistí kvalitní zpracování a aktualizaci MAP jak po stránce odborné, tak po stránce administrativní. Realizační tým je složen z týmu administrativního a týmu odborného a je odpovědný za provádění všech aktivit v rámci projektu. RT MAP poskytuje odbornou a administrativní podporu partnerství v rámci celého procesu rozvoje a aktualizace MAP a evaluace MAP. Personální obsazení Realizačního týmu zůstává až na drobné obměny stejné jako v projektu MAP II.

V rámci řízení projektu jsou v RT MAP uskutečňovány porady v intervalu min. 1 x měsíčně a dále dle potřeby. Z každé porady RT MAP je vyhotoven zápis.

Činnost RT MAP koordinuje hlavní manažer projektu. Každý člen RT MAP má prostřednictvím pracovní náplně jasně definovanou roli v týmu, pracovní činnosti a odpovědnosti. Za tyto činnosti zodpovídají hlavnímu manažerovi projektu.

Administrativní tým:

Administrativní tým zodpovídá především za klíčovou aktivitu Řízení projektu:

- soulad realizace projektu s výzvou;
- soulad s žádostí a rozhodnutím ŘO;
- řídí administrativní a realizační tým, administrativní podporu činnosti ŘV MAP a PS MAP;
- finanční řízení projektu;
- vyhodnocuje průběh realizace projektu;
- řídí rizika projektu;
- odpovídá za zpracování, správnost a včasné odeslání ZoR a ŽoP;
- odpovídá za dodržování harmonogramu projektu;
- odpovídá za naplňování indikátorů projektu;
- eviduje doklady o smluvních vztazích souvisejících s realizací projektu;
- odpovídá za zpracování aktualizovaného finálního MAP;
- odpovědnost za funkčnost vnitřního kontrolního systému;
- kontrola opatření k minimalizaci rizik;
- aktualizace analýzy rizik;
- zpracuje/aktualizuje návrh Komunikačního plánu;
- odpovídá za využívání sociálních médií;
- zpracovává a zveřejňuje informační články v místních médiích;
- organizuje informativní setkání ke kvalitě vzdělávání;
- informuje školy a veřejnost v území o závěrech jednání pracovních skupin, týkajícího se Návrhu priorit rozvoje vzdělávání v území formou komunitního plánování;
- koordinuje spolupráci a předávání informací se zřizovateli škol, Řídícím výborem, tj. zajišťuje v procesu místního akčního plánování přenos výstupů mezi jednotlivými články, které jsou v rámci organizační struktury MAP zřízeny;
- zajišťuje spolupráci s projektem poskytujícím metodickou podporu akčnímu plánování v území.

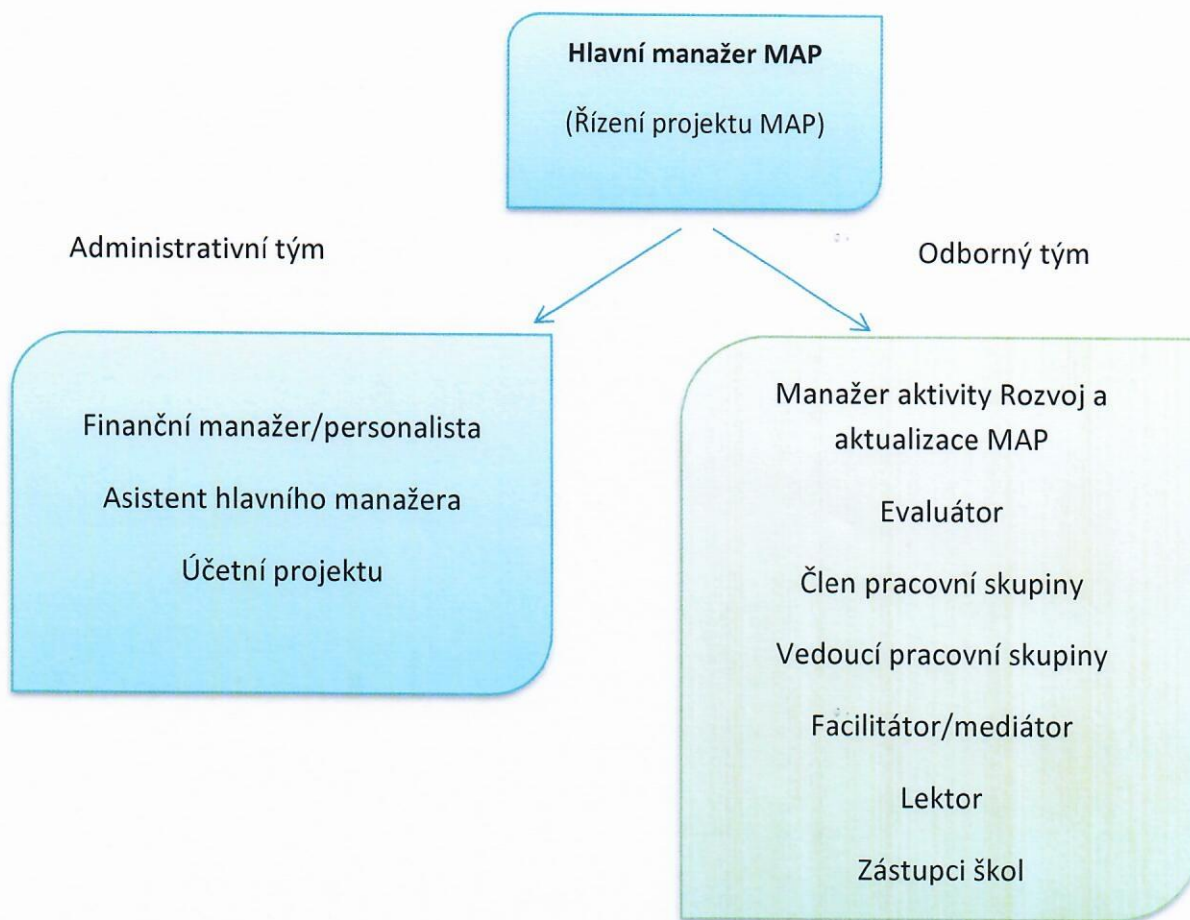
Odborný tým:

Odborný tým zodpovídá především za realizaci klíčových aktivit - Rozvoj a aktualizace MAP, Evaluace procesu místního akčního plánování, úzce spolupracuje s administrativním týmem:

- věcné plnění aktivit projektu;
- podporu činnosti ŘV MP a PS MAP (příprava podkladů, zpracování výstupů z jednání apod.);
- zpracování a průběžný monitoring systému komunikace jak dovnitř, tak navenek (Komunikační plán);
- monitorování průběhu realizace povinných aktivit – zprávy o realizaci projektu;
- zpracování průběžných a závěrečné sebehodnotící zprávy, na jejich základě navrhování případné aktualizace dokumentace MAP;
- zajišťování a organizace aktivit souvisejících s podporou a rozvojem kapacit v rámci MAP;
- řídí chod Partnerství MAP, zajišťuje v procesu místního akčního plánování přenos výstupů mezi jednotlivými články, které jsou v rámci organizační struktury MAP zřízeny (ŘV, PS, apod.);
- zajišťuje facilitaci v území prostřednictvím facilitátora/mediátora, který je součástí odborného týmu;
- podpora škol v plánování – z každé MŠ a ZŠ (dle RED IZO) zapojené do MAP bude v odborném týmu projektu začleněn jeden určený pracovník, který bude zodpovědný především za realizaci povinné podaktivity 1.7.;
- zajišťuje revizi analytické části vč. SWOT 3 analýz min. v povinných tématech, identifikace problémů a popis příčin identifikovaných problémů;
- aktualizace strategické části MAP (vč. Dohody o prioritách – cíle, investiční záměry), aktivity škol, aktivity spolupráce;
- aktualizace SR MAP do r. 2025;
- aktualizace vize do r. 2025;

Výčet činností RT MAP není úplný a jejich konkretizace je uvedena v Postupech MAP III a dále v popisu realizace jednotlivých podaktivit (viz Postupy MAP III).

Složení realizačního týmu MAP III:



Pracovní orgán	Pracovní pozice	Zástupce	Četnost setkávání	Odpovědná osoba
Realizační tým MAP III	Hlavní manažer projektu	Mgr. Naděžda Jašová	Dle potřeby, min. 1x měsíčně	Hlavní manažer projektu
	Manažer pro rozvoj a aktualizaci MAP	Ing. Jitka Kourková		
	Finanční a personální manažer	Ing. Monika Bližňáková		
	Účetní projektu	Lea Vodáková		
	Asistent hlavního manažera	JUDr. Diana Kutnerová		
	Evaluátor	Ing. Helena Bučková	Dle potřeby (viz požadavky v Postupech v MAP III)	
	Facilitátor/mediátor	Dle potřeby		
	Člen pracovní skupiny	26 osob		
	Vedoucí pracovní skupiny	5 osob		
	Zástupci škol	37 osob (za každé RED_IZO 1 osoba)		
	Lektor	Dle potřeby		

3. Řídící výbor

ŘV MAP je hlavním pracovním orgánem partnerství MAP. Je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání na území MAP. Sestavení ŘV MAP proběhlo v souladu s Postupy zpracování místních akčních plánů tak, aby byla zajištěna reprezentativnost všech klíčových aktérů, ovlivňujících vzdělávání v řešeném území. Do činnosti ŘV MAP byli osloveni relevantní aktéři v území prostřednictvím e-mailové komunikace i osobních setkání. Role ŘV MAP je přímo spjatá s procesem společného plánování, rozvojem, aktualizací a schvalováním MAP. ŘV MAP byl ustaven a pracoval již v předchozím období projektu MAP I a MAP II. Všichni členové ŘV MAP II potvrdili zájem pokračovat ve své práci a činnosti.

Aktualizace složení ŘV MAP III byla schválena na svém 1. zasedání dne 22. 11. 2022, na zasedání byl zvolen předseda ŘV. Řídící výbor se řídí platným Statutem a Jednácím řádem. Členství v ŘV MAP je čestné a dobrovolné. Členské složení ŘV MAP je možné v průběhu zpracovávání MAP měnit či doplňovat na základě většinového usnesení ŘV MAP.

Řídící výbor MAP je složen z následujících zástupců:

Zástupci: RT MAP, zřizovatelů škol, vedení škol (ředitelé nebo vedoucí pedagogičtí pracovníci škol), učitelé, zástupci ze školních družin, ZUŠ, zástupci organizací neformálního vzdělávání a středisek volného času, zástupce KAP, zástupce Kraje Vysočina, zástupce rodičů, zástupce obcí, které nezřizují školu, ale děti a žáci z těchto obcí navštěvují školy v území, zástupce Centra podpory NPI ČR, zástupce ORP, zástupce Mikroregionu Velkomeziříčsko-Bítešsko.

Kompetence ŘV MAP jsou stanoveny v souladu s procesem plánování, tvorbou schvalování a aktualizací projektu MAP.

ŘV MAP je platformou:

- kde se odehrává spolupráce všech relevantních aktérů ve vzdělávání v daném území ORP Velké Meziříčí (na základě reprezentativního zastoupení);
- která je hlavním představitelem MAP – projednává podklady a návrhy k aktualizaci, realizaci a evaluaci MAP;
- která zprostředkovává přenos informací v území ORP Velké Meziříčí;
- která se seznamuje s výstupy realizačního týmu a pracovních skupin;
- která v rámci procesu aktualizace MAP projednává dílčí výstupy a případně navrhuje jejich doplnění;
- která schvaluje aktualizace dokumentů - Strategický rámec MAP do roku 2025 (2027), Místní akční plán rozvoje vzdělávání a další povinné výstupy projektu, jejichž schválení je vyžadováno;
- při své činnosti postupuje v souladu se závaznými metodickými pokyny pro projekt MAP II.

Jednání ŘV MAP svolává a materiály předkládá hlavní manažer projektu MAP ve spolupráci s předsedou ŘV MAP. ŘV MAP se schází 2 x ročně a dále dle potřeby v návaznosti na nutnost schvalování dílčích výstupů a závazných dokumentů projektu a za účelem rozhodování o důležitých milnících projektu, nebo na základě podnětu některého ze členů ŘV MAP.

ŘV MAP je usnášeníschopný v případě, že se jednání účastní nadpoloviční většina jeho členů. ŘV MAP rozhoduje prostou většinou hlasů přítomných členů. V případě rovnosti hlasů rozhoduje hlas předsedajícího ŘV MAP. V případě nutnosti je možné využít hlasování formou „per rollam“, kdy je hlasování rozesláno prostřednictvím e-mailu všem členům ŘV MAP.

Všichni členové ŘV MAP jsou v předstihu informováni o termínu jednání ŘV MAP tak, aby byla zaručena co nejvyšší účast jeho členů. Před jednáním obdrží všichni členové e-mailem veškeré projednávané dokumenty, které si mohou prostudovat a před jednáním mají dostatečný prostor k tomu, aby je mohli připomínkovat (bližší informace k jednání ŘV jsou uvedeny v Jednacím řádu ŘV- viz www.masmost.cz).

Přehled členů Řídícího výboru MAP III

Zastupuje	Jméno	Instituce	Četnost setkávání	Odpovědná osoba
Kraj Vysočina	Mgr. Miloš Molák	Odbor regionálního rozvoje Krajského úřadu Kraje Vysočina, oddělení strategického plánování	Dle potřeby, min. 2x ročně	Předseda Řídícího výboru MAP II
KAP	Ing. Jana Hadravová	Vedoucí Oddělení rozvoje vzdělávání OŠMS Krajského úřadu Kraje Vysočina, odborná konzultantka RT projektu KAP		
Zástupce Centra podpory NPI ČR	Mgr. Soňa Baueršimová	Centrum podpory - metodická podpora akčního plánování v Kraji Vysočina (NPI)		
Zástupce RT MAP	JUDr. Diana Kutnerová	MOST Vysočiny, o.p.s.		
Zástupce ORP	Ing. Pavel Stupka	Vedoucí odboru školství a kultury Městského úřadu Velké Meziříčí		
Zástupci zřizovatelů škol	Ing. Karel Dvořák	Starosta obce Ruda		
	Martin Vávra	Starosta obce Vídeň		
Zástupci obcí, které nezřizují školu	Michal Drápela	Starosta obce Martinice		
Vedení škol, učitelé	Mgr. Marie Brabcová	Ředitel ZŠ Sokolovská		
	Mgr. Petr Blažek	Ředitel ZŠ Školní		
	Mgr. Josef Prokop	Ředitel Základní školy a Praktické školy		
	Mgr. Daniel Ubr	Ředitel ZŠ a MŠ Křižanov		
	Mgr. Naděžda Buriánová	Pedagog, MŠ Velká Bíteš		
	Mgr. Irena Martincová	Ředitelka ZŠ a MŠ Tasov		
	Mgr. Milan Malý	Ředitel ZŠ a MŠ Osová Bítýška		
	Mgr. Veronika Pechová	Ředitelka ZŠ a MŠ Moravec		
	Mgr. Hana Sedláková	Ředitelka MŠ Velká Bíteš		
	Anna Rösslerová	Ředitelka MŠ Ořechov		
	Mgr. Jitka Dobrovolná	Ředitelka ZŠ a MŠ Velké Meziříčí, Mostiště		
Zástupce školních družin	Mgr. Eva Rozmarinová	Vedoucí vychovatelka ZŠ Měřín		
Zástupce rodičů	Ing. Jitka Kočí	Vlkov		
	Ing. Monika Bližňáková	Jabloňov		
Zástupce organizací neformálního vzdělávání	RNDr. Jozef Zetěk	Chaloupky		
ZUŠ	Mgr. Martin Karásek	Ředitel ZUŠ Velké Meziříčí		
Mikroregion VMB	Ing. Jiří Servít	Mikroregion Velkomeziříčsko-Bítešsko		

4. Pracovní skupiny

Organizační struktura zahrnuje následující pracovní skupiny (PS):

- PS pro financování – z aktualizované organizační struktury musí vyplývat, jakým způsobem je nastaveno reportování výstupů/doporučení PS pro financování ŘV MAP;
- PS pro rozvoj čtenářské gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka;
- PS pro rozvoj matematické gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka;
- PS pro rovné příležitosti
- PS pro rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání

Pracovní skupiny se schází 4 x ročně a dále dle potřeby v návaznosti na nutnost schvalování dílčích výstupů a závazných dokumentů projektu. Každá PS zahrnuje vedoucího PS, který je zodpovědný za reportování výstupů/doporučení PS Realizačnímu týmu MAP a Řídícímu výboru MAP a dále členy PS, tento pracovní tým komunikuje s dalšími aktéry v území.

Pracovní skupiny (PS) jsou jednou z klíčových složek při tvorbě MAP, neboť se podílí na jeho samotné tvorbě. PS zajišťují přenos informací z území směrem k ŘV MAP a RT MAP, diskutují nad výsledky, podávají náměty a připomínky k překládaným materiálům, apod. Činnost pracovních skupin probíhá v procesu společného plánování a je popsána v samostatných podaktivitách aktivity A1 Rozvoj a aktualizace MAP v Postupech MAP III.

Pracovní skupina pro financování

PS pro financování bude připravovat podklady pro rozhodování ŘV MAP. Obsahem práce PS pro financování je plánování nákladů a zejména identifikace finančních zdrojů pro realizaci naplánovaných aktivit. PS pro financování se aktivně podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizaci dokumentace MAP v podaktivitě 1.8 (viz Postupy MAP III). Cílem pracovní skupiny pro financování je navrhnout, jakým způsobem bude financována realizace aktivit, zapracovaných do SR MAP/akčního plánu. Jedná se o doporučení jednotlivých finančních zdrojů (strukturální fondy EU, státní rozpočet ČR, rozpočet kraje, dohodnuté financování v rámci Mikroregionu, rozpočty jednotlivých obcí, rozpočty škol, jiné zdroje apod.).

Pracovní skupina pro rozvoj čtenářské gramotnosti (ČG) a rozvoj potenciálu každého žáka

Do činnosti PS ČG jsou zapojeni učitelé lídři/experti z daného území. Minimálně jeden člen PS je pedagogický pracovník dle zákona č. 563/2004 Sb. ve znění pozdějších předpisů s minimálně pětiletou praxí v základní škole.

Obsahem práce PS ČG je výměna zkušeností a odborných znalostí o metodách, pomůckách a postupech, které vedou k rozvoji ČG (a s tím souvisejících pregramotností) a k rozvoji potenciálu každého žáka. Nedílnou součástí práce této PS je začlenění oblasti digitální gramotnosti a využívání ICT ve vzdělávání v souvislosti s podporou ČG a rozvojem potenciálu každého žáka.

Dále se tato PS aktivně podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizace dokumentace MAP v podaktivitě 1.8. (viz Postupy MAP III).

Pro posun v rozvoji ČG je potřeba, aby MAP III nastartoval a naplánoval aktivity a procesy, které se v místě udrží. Proto musí PS pro ČG spolupracovat s PS pro financování.

Pracovní skupina pro rozvoj matematické gramotnosti (MG)

Do činnosti PS jsou zapojeni učitelé lídři/experti z daného území. Minimálně jeden člen PS je pedagogický pracovník dle zákona č. 563/2004 Sb. ve znění pozdějších předpisů s minimálně pětiletou praxí v základní škole.

Obsahem práce PS MG je výměna zkušeností a odborných znalostí o metodách, pomůckách a postupech, které vedou k rozvoji MG (a s tím souvisejících pregramotností) a k rozvoji potenciálu každého žáka.

Dále se tato PS aktivně podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizace dokumentace MAP v podaktivitě 1.8 (viz Postupy MAP III).

Pro posun v rozvoji MG je potřeba, aby MAP II nastartoval a naplánoval aktivity a procesy, které se v místě udrží. Proto musí PS pro MG spolupracovat s PS pro financování.

Pracovní skupina pro rovné příležitosti

Obsahem práce PS je zejména vzájemné vzdělávání, přenos zkušeností a informací a odborně vedená diskuze o problematice nastavení rovných příležitostí a selektivnosti vzdělávacího systému uvnitř škol.

PS na základě získaných znalostí a zkušeností především posuzuje navržené konkrétní aktivity v akčních plánech, zda jsou v souladu se zásadou rovného přístupu ke vzdělání. PS také vytváří popis stávajícího stavu této problematiky v území, popis příčin (důvodů) tohoto stavu a návrh aktivit, které pomohou nastavit rovné příležitosti a eliminovat selektivitu.

PS pro rovné příležitosti se aktivně podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizaci dokumentace MAP v podaktivitě 1.8 (viz Postupy MAP III).

Pro nastavení rovných příležitostí a snížení selektivity vzdělávacího systému v území je potřeba, aby MAP nastartoval a naplánoval aktivity a procesy, které se v místě udrží. Proto musí tato PS spolupracovat s PS pro financování.

PS pro rovné příležitosti navrhuje a plánuje aktivity zaměřené na nastavení rovných příležitostí a snížení selektivnosti uvnitř škol nebo v území. Tyto aktivity musí být zařazeny v SR MAP v rámci aktivit škol nebo aktivit spolupráce a následně v akčním plánu a musí být v obou dokumentech označeny poznámkou PŘÍLEŽITOST.

PS pro rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání

Minimálně jeden člen PS je pedagogický pracovník dle zákona č. 563/2004 Sb. ve znění pozdějších předpisů s minimálně pětiletou praxí v základní škole. PS se aktivně podílí na celém procesu společného plánování v území a aktualizace dokumentace MAP v podaktivitě 1.8. PS spolupracuje s PS pro financování.

Obsahem práce PS je především projednávání podkladů a dokumentů v rámci podaktivity 1.8 Místní akční plánování. V PS bude zapojen minimálně 1 odborník/místní lídr pro oblast podpory digitálních kompetencí a začleňování ICT do procesu vzdělávání.

Přehled členů zapojených do činnosti pracovních skupin:

Pracovní orgán	Zástupce	Instituce	Četnost setkávání	Odpovědná osoba
Pracovní skupina pro financování	Martin Vávra	Obec Vídeň	Dle potřeby, min. 4x ročně	Vedoucí Pracovní skupiny
	Mgr. Jitka Dobrovolná	ZŠ a MŠ Velké Meziříčí, Mostišťe		
	Michal Drápela	Obec Martinice		
	Mgr. František Eliáš	ZŠ a MŠ Hany Benešové, Bory		
	JUDr. Diana Kutnerová	Manažer Mikroregionu VMB		
Pracovní skupina pro rozvoj čtenářské gramotnosti	Mgr. Eva Hudcová	ZŠ Velká Bíteš	Dle potřeby, min. 4x ročně	Vedoucí Pracovní skupiny
	Mgr. Kateřina Slavíčková	ZŠ Velká Bíteš		
	Mgr. Zdeňka Simonová	ZŠ Velká Bíteš		
	Bc. Daniela Doláková	MŠ Osová Bítýška		
	Mgr. Leona Pálková	ZŠ Křižanov		
	Mgr. Lenka Kührtreiberová	ZŠ Měřín		
	Mgr. Marcela Janštová	MŠ Velká Bíteš		
Pracovní skupina pro rozvoj matematické gramotnosti	Mgr. Veronika Pechová	ZŠ a MŠ Moravec	Dle potřeby, min. 4x ročně	Vedoucí Pracovní skupiny
	Mgr. Olga Čermáková	ZŠ Velká Bíteš		
	Mgr. Ilona Brůžičková	ZŠ Velká Bíteš		
	Bc. Jana Kovářová	MŠ Velké Meziříčí		
	Mgr. Vladimíra Stará	ZŠ Hany Benešové, Bory		
	Mgr. Jiří Bližňák	ZŠ Velké Meziříčí, Oslavická		
	Mgr. Dagmar Kolářová	ZŠ Velká Bíteš		
Pracovní skupina pro rovné příležitosti	Mgr. Magdalena Rybářová	ZŠ Lavičky	Dle potřeby, min. 4x ročně	Vedoucí Pracovní skupiny
	Mgr. Věra Havlišová	MŠ Lavičky		
	Mgr. Miroslava Šulcová	ZŠ a MŠ Oslavice		
	Mgr. Jitka Petřlová	ZŠ a Praktická škola Velké Meziříčí		
	Mgr. Zdeňka Požárová	MŠ Velké Meziříčí		
Pracovní skupina pro rozvoj kompetencí dětí a žáků v polytechnickém vzdělávání	Mgr. Jana Audy	Chaloupky o.p.s.	Dle potřeby, min. 4x ročně	Vedoucí Pracovní skupiny
	Anna Rösslerová	MŠ Ořechov		
	Mgr. Michal Koudelík	ZŠ a Praktická škola Velké Meziříčí		
	Mgr. Radka Pešková	ZŠ Velké Meziříčí, Oslavická		
	Jana Stehlíková	MŠ Vídeň		
	Mgr. Martina Střechová	MŠ Velké Meziříčí		
	Mgr. Zuzana Jurková	ZŠ Hany Benešové Bory		

5. Partnerství MAP

Partnerství MAP představuje širokou platformu spolupracujících subjektů. Partnerství zde není ve smyslu projektového, finančního nebo nefinančního partnerství. Vybudování udržitelného systému komunikace mezi aktéry ovlivňujícími vzdělávání v území je jedním z cílů a hlavních přínosů projektu MAP. Rozvoj funkčního partnerství v území dává příležitost, resp. usnadňuje realizaci dalších náročných intervencí v území (inkluze, podpora marginalizovaných skupin, kvalita vzdělávání, spolupráce škol a školských zařízení a trhu práce).


Realizátor projektu zapojí partnery do vytváření plánu tak, že bude realizovat jednu nebo více z uvedených aktivit po oboustranné dohodě s partnery:

- pravidelné informování, např. zasílání informačních materiálů,
- aktivní informování na společných nebo individuálních jednáních,
- konzultování – tj. sběr a vypořádání jejich připomínek, zajišťování jejich postojů a stanovisek k jednotlivým částem vznikajícího MAP a k finálnímu plánu,
- zapojení jejich zástupců přímo do pracovních skupin nebo Řídícího výboru, aby se mohly přímo podílet na vytváření návrhů v MAP,
- informování prostřednictvím publikování v tisku, informování prostřednictvím webových stránek:

[MAP III. - MAS MOST Vysočiny, o.p.s.](#)

Organizační struktura byla schválena Řídícím výborem MAP III. dne 22.11.2022.

Ve Velkém Meziříčí, dne 22. listopadu 2022


.....
Ing. Pavel Stupka, předseda ŘV



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání

